

**Public Joint-Stock Company  
GAZPROMNEFT**

To: **Alexander Rezanov**  
**General Director**  
**Yokogawa Electric CIS Ltd.**

07.08.2020 Ref.HK-85/001072

*Subject: Collaboration*

Yokogawa and KBC Advanced Technology Inc. was selected from a group of companies to conduct a consulting study with Gazpromneft for the conceptual design of the new Production Management Centre covering the Omsk and Moscow refineries of Gazpromneft.

The study was wholistic in nature and started with a detailed assessment of our current operating model to clarify our strength, weaknesses, maturity and willingness to change. The integrated GPN/KBC/Yokogawa team then started the process of business process restructuring and design, following by the identification of the required enabling technology to support this new way of working.

Gazpromneft is fully satisfied with the level of collaboration. We feel the combination of their specific industry expertise combined with their management consulting capabilities they have been a trustworthy partner for realising our goals. KBC also formed as a gateway for enabling Gazpromneft to see and understand what other leading companies outside Russia are doing by comparing us to industry norms and visiting of various foreign facilities.

Gazpromneft is now in the process of moving forward to the implementation of the Production Management Centre that is intended to realise the following improvements:

- Reliable forecasting of production performance using predictive analytical tools
- Real-time dynamic production optimisation
- Closed Loop optimisation of energy consumption
- Improving the efficiency and quality of management decisions based on reliable data and streamlined decision making processes
- Safe maintenance of the process with minimal human involvement.

Sincerely yours,

**Head of Control Systems and Digitalization Department**  
**Logistics, Processing and Sales Unit**

**Sergey Ovchinnikov**



ПУБЛИЧНОЕ АКЦИОНЕРНОЕ ОБЩЕСТВО  
«ГАЗПРОМ НЕФТЬ»  
(ПАО «ГАЗПРОМ НЕФТЬ»)

Адрес для корреспонденции:  
ул. Почтамтская, д. 3-5, литер А, Санкт-Петербург, 190000  
ОКПО 42045241, ОГРН 1025501701686,  
ИНН 5504036333, КПП 997250001  
Тел.: +7 812 363-31-52, 8 800 700-31-52  
Факс: +7 812 363-31-51, 8 800 700-31-51  
e-mail: info@gazprom-neft.ru  
www.gazprom-neft.ru

*04.08.2020 № НК-85/0004*

на № \_\_\_\_\_ от \_\_\_\_\_

Генеральному директору  
ООО «Йокогава Электрик СНГ»

А.В. Резанову

О сотрудничестве

**Уважаемый Александр Владимирович!**

Yokogawa и KBC Advanced Technology Inc. были выбраны из ряда других компаний для проведения консалтингового исследования совместно с ПАО «Газпром нефть» с целью разработки концептуального проекта нового Центра управления производством для Омского и Московского НПЗ ПАО «Газпром нефть».

Исследование носило комплексный характер, и его первым этапом стала подробная оценка текущей операционной модели с целью определить сильные и слабые стороны, а также зрелость и готовность к изменениям. Вслед за этим интегрированная рабочая группа ГПН/КВС/Yokogawa приступила к процессу реструктуризации и проектирования бизнес-процессов и последующему определению обеспечивающих технологий, необходимых для поддержки новых рабочих процессов.

ПАО «Газпром нефть» в полной мере удовлетворена уровнем сотрудничества. На наш взгляд, накопленные КВС/Yokogawa экспертные знания в данной отрасли в сочетании с их компетенциями в консалтинге сделали их надежным партнёром для реализации наших целей. Кроме того, благодаря сопоставительному анализу с учётом современных отраслевых норм и посещению ряда зарубежных предприятий, КВС создали для ПАО «Газпром нефть» возможность увидеть и понять, чем занимаются другие компании-лидеры в нашей отрасли за пределами РФ.

В настоящее время ПАО «Газпром нефть» приближается к реализации Центра управления производством, который должен будет обеспечить внедрение следующих функций:

- Надёжное прогнозирование производственных показателей с использованием предиктивных аналитических инструментов;
- Динамическая оптимизация производства в реальном времени;
- Оптимизация энергопотребления в закрытом контуре;
- Повышение эффективности и качества управленческих решений за счёт оптимизированных процессов принятия решений и опоры на надёжные данные;
- Безопасное ведение технологического процесса с минимальным участием человека.

С уважением,

Начальник департамента систем  
управления и цифровизации БЛПС

С.В. Овчинников